

## ***Het Instituut voor Permanente Vorming***

Het Instituut voor Permanente Vorming (IVPV) van de Universiteit Gent berust op een continu samenwerkingsverband tussen de universiteit en de bedrijfswereld.

De hoeksteen van de vormingsprogramma's is de overdracht van basiskennis en bedrijfspraktische knowhow, teneinde de deelnemers in staat te stellen technologische vernieuwingen in hun omgeving toe te passen.

Prof. dr. ir. Luc Boullart      Dr. ir. Erik Dejonghe  
Directeur                              Voorzitter Stuurgroep

### ***Vormende waarde***

Deze lessenreeks biedt voor de cursist een toegevoegde waarde in zijn streven om de conflicterende aspecten van Logistiek en Mobiliteit te verzoenen. Na het volgen van de opleiding zal hij een duidelijk beeld hebben van de mogelijkheden om beide aspecten te integreren in zijn persoonlijke business-activiteiten.

### ***Doelpubliek***

De opleiding richt zich vooral tot logistiek en mobiliteitsmanagers en hun medewerkers uit de bedrijfswereld, uitbesteders en toeleveranciers, niet alleen uit grote bedrijven, maar ook uit kleinere ondernemingen. De opleiding is evenzeer bestemd voor andere doelgroepen, zoals ambtenaren, beroepsorganisaties, Kamers van Koophandel, vanuit hun betrokkenheid met de problematiek van de industriële wereld.

## ***Waarom dit programma?***

Mobiliteitsbeleid wordt één van de kernvraagstukken van de 21ste eeuw. De economische wereld in het algemeen en de industriële wereld in het bijzonder zijn ervan overtuigd dat zij een belangrijke schakel (moeten) vormen in de beheersing van de mobiliteit. De opleiding Logistiek en Mobiliteit (LoMo) heeft als doelstelling een breed inzicht te geven in de factoren die bepalend zijn voor het logistieke plan van een bedrijf. De link met de praktijk is hierbij cruciaal.

Deze editie van de opleiding Logistiek en Mobiliteit is gericht naar de afstemming van de logistiek op de mobiliteit in het bedrijf. Logistiek managers worden dagelijks geconfronteerd met mobiliteitsproblemen (de beruchte files) en met allerhande voorstellen van de overheid om tot oplossingen te komen. Via drie modules, gespreid over 10 lessen van 3u, krijgen de deelnemers zicht op het verband tussen Logistiek en Mobiliteit en de mogelijkheid tot integratie van beide.

In module 1 wordt ingezoomd op de omgevingscontext van het LoMo-vraagstuk in het algemeen en de logistieke analyse van transportbeslissingen in bedrijven in het bijzonder.

In module 2 worden nieuwe technieken inzake Logistiek en Mobiliteit bekeken vanuit hun toekomstige impact op het bedrijf.

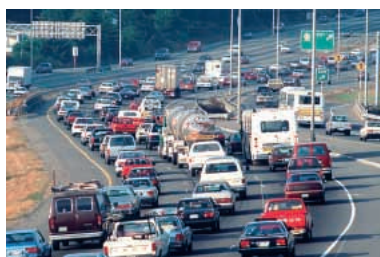
In module 3 wordt vanuit een supply chain management ingegaan op een aantal transport- en logistieke vragen waarbij onder meer rekening gehouden wordt met de voor een bedrijf belangrijke (omgevings)trends in logistiek en mobiliteit.

In iedere module wordt ruime aandacht besteed aan cases. Vandaar dat in deze opleiding ook 'praktijk' mensen aan bod komen.

## ***Getuigschrift van Postacademische Opleiding van de Universiteit Gent***

Dit programma is een onderdeel van de postacademische opleidingen van de Universiteit Gent. De aanwezigheid tijdens de opleiding en de evaluatie aan het einde van de opleiding bepalen of de deelnemer slaagt. Het eindexamen bestaat uit de realisatie van een geïntegreerd project. Minimum 2 van de 3 modules moeten hiervoor worden bijgewoond.

Studiegetuigschriften zijn een persoonlijke verdienste: deelnemers die een getuigschrift ambiëren kunnen zich niet laten vervangen, de andere wel.



## Module 1: Logistieke analyse van transportbeslissingen in bedrijven

---

### Sessie 1: De logistieke kosten van de transportkeuze in bedrijven - Prof. Dr. G. Blauwens

Wie wil inzien waarom bedrijven het wegtransport verkiezen boven spoor en binnenvaart, moet de berekening van hun logistieke kosten onder ogen nemen. Elk individueel bedrijf wil immers bij de transportkeuze zijn totale logistieke kosten zo klein mogelijk houden. De logistieke kostenanalyse toont aan dat in veel gevallen het wegvervoer de beste keuze is voor het bedrijf. Zij legt uit dat in bepaalde gevallen moet verzonden worden in kleine kwantiteiten, waarbij dus telkens een bestelwagen moet rijden. Zij geeft ook aan dat in sommige gevallen de just-in-time levering, met zeer stipte naleving van de vervoertijden, sterk kostenbesparend is.

Dezelfde analyse geeft echter ook aan dat in andere gevallen spoor- of binnenvaart een betere keuze zijn dan wegtransport. Het kan ook voordeliger zijn om bestellingen te groeperen, zodat men een vrachtwagen maar één keer laat rijden. De just-in-time levering kan soms onnodig duur zijn en een slechtere oplossing zijn dan de traditionele bevoorrading, met een veiligheidsvoorraad die speling in de levertijd toelaat.

De module is onderverdeeld in een reeks hoofddoelen: overzicht van logistieke kosten, optimale partijgrootte, keuze tussen vervoerwijzen, just-in-time bevoorrading en zero voorraad, maatregelen tot beïnvloeding van de logistieke keuze.

Hierbij komt zowel het standpunt van de onderneming die goederen verzendt, als het standpunt van het mobiliteitsbeleid aan bod. In het mobiliteitsbeleid wordt de vraag gesteld hoe men de gegevens voor de logistieke kostenberekening kan veranderen en hoe men aldus logistiek managers tot een andere transportkeuze kan brengen.

### Sessie 2: Ruimtelijke vraagstukken van multimodaliteit, intermodaliteit en clustering van de bedrijven

*Prof. dr. G. Allaert*

Ruimtelijke positionering en kwaliteit van ruimte en infrastructuur zijn noodzakelijk om de mobiliteit beter te sturen. Een goede bereikbaarheid is trouwens één van de condities voor een duurzame economische ontwikkeling. Als gevolg van een aantal mondiale economische trends (de globalisering, de netwerkeconomie, de informatie-communicatietechnologie) komt het ruimtelijk vraagstuk inzake mobiliteitsbeheersing en -sturing heel sterk naar voor. Hierbij zal heel wat publiek-private samenwerking en ruimtelijk management nodig zijn (een soort Marshall-plan inzake mobiliteit). Aan de hand van een reeks cases worden planvisies gesitueerd. Hierbij wordt vooral ingegaan op de effecten van industriële clustervorming op de mobiliteit. De industriële clustervorming en de effecten naar weg/spoor/water/lucht vereisen een goede infrastructuur waarvan de performantie ligt in de intermodaliteit en bereikbaarheid (overslagmogelijkheden). De mobiliteit zal in de keuze van de toekomstige vestigingsplaats veel nadrukkelijker aan bod komen.

### Sessie 3: Besluitvorming bij de overheid en de impact naar de bedrijfsvervoersplanning

*Prof. ir. E. De Winne*

De overheid werkt aan mobiliteitsreglementering en maatregelen die een impact hebben op het logistiek gebeuren. De voorstellen voor een mobiliteitsbeleid situeren zich daarenboven op verschillende vlakken (ruimtelijk, sociaal, economisch): van heffingen op het infrastructuurnetwerk tot stimulering van ander mobiliteitsgebruik. Een belangrijke beheersmaatregel met directe link naar de bedrijfswereld is de verdere stimulering van de bedrijfsvervoersplanning. De onvolkomenheden die vandaag worden ervaren met de aanbevelingen om bedrijfsvervoersplannen te maken, zal in de toekomst worden bijgestuurd. Het is daarom goed te weten voor welke 'mobiliteitspistes' de overheid (Vlaanderen, België, Europa) kiest op korte en middellange termijn.

Data module 1: 15, 22 en 29 januari, 5 februari 2002

Lesgevers: Prof. dr. G. Allaert, RUG,

Prof. dr. G. Blauwens, UA en RUG,

Prof. ir. E. De Winne, RUG

---

## Module 2: Nieuwe technieken inzake logistiek-mobiliteit

---

### Sessie 1: Nieuwe technieken in de luchtvaart

*Prof. dr. P. Roosens*

De luchtvracht zit in de lift. Schattingen wijzen uit dat bijna 2/3 van de wereldhandel in waarde wordt vervoerd als luchtvracht. Aan luchtvracht zitten twee aspecten: het vrachtvliegtuig en de grondbehandeling. Het aandeel van de gecombineerde vrachtoestellen zal verminderen in het voordeel van de 'all freighters'. Freighters wetleasing is een formule die vandaag door diverse luchtvaartmaatschappijen wordt toegepast. Een aantal toonaangevende voorbeelden worden belicht: FedEx, UPS, de marktbenadering van KLM, het succes van TNT als koerierdienst, BRUCARGO, enz.

### Sessie 2: Nieuwe technieken inzake containerisatie

*S. Bouckaert*

De eenheidslading wordt de standaard in het LoMo-gebeuren. De tijd is niet ver weg dat de container het dominerend beeld zal zijn van het maritiem- en landtransport.

Het explosiemodel is niet meer af te remmen. Dit blijkt reeds uit de uitbouw van de containerterminalnetwerken die steeds imposanter worden. Met de hub en spoke ontwikkelingen van containerterminals op de Westerschelde en in het hinterland zijn grote bouw- en exploitatiekosten gemoeid. Zij tonen aan dat de geïntegreerde logistieke en bedrijfsstrategieën zich verder zullen doorzetten. De technologie die daarbij gepaard gaat is ingrijpend voor de bedrijfswereld. Vanuit een aantal cases (o.m. de Westerschelde Container Terminal) wordt dit vraagstuk benaderd.

### Sessie 3: Beheersbaarheid van 'verkeersstromen'

*Prof. dr. ir. R. Boel*

Moderne computergebaseerde analysetechnieken en simulatiemodellen laten toe om het gedrag van het stadsverkeer te beschrijven als functie van de karakteristieken van het netwerk. Dit vereist dat men een kwantitatieve beschrijving heeft opgesteld voor het netwerk (topologie; capaciteit van straten), van de controlemechanismen op kruispunten (sturing verkeerslichten, rotondes, voorrangregels) en statistieken over het verkeersaanbod (oorsprong-bestemmingsmatrices).

Eenvoudige modellen kunnen via wachtrij-analyse bestudeerd worden. Vrij eenvoudige algoritmes, gebaseerd op de wet van Little, eigenschappen van Markovprocessen en de theorie van de Jackson netwerken laten toe om inzicht te krijgen over te verwachten tijdsvertragingen. Dit laat toe om het netwerk rationeel te dimensioneren, om goede regelingen voor verkeerslichten te ontwerpen, om dynamische strategieën voor routekeuze te ontwerpen. Voor ingewikkelder, meer realistische modellen kan meer informatie bekomen worden aan de hand van simulatiepakketten voor netwerken van wachtrijen.

Dit deel van de opleiding zal een overzicht geven van de vermelde technieken. De concepten en methodes zullen geïllustreerd worden met behulp van op simulatie gebaseerde demonstraties.

Data module 2: 19 en 26 februari, 5 maart 2002

Lesgevers:

• Prof. dr. P. Roosens, UA

• Prof. dr. ir. R. Boel, RUG

• Dhr. S. Bouckaert, Hessenatie

---

## Module 3: Supply chain management

In deze module willen wij ingaan op een aantal aspecten van supply chain management, rekening houdend met de trends, concepten en technieken die in de vorige modules aan bod zijn gekomen.

Het structureren en het management van de supply chain heeft een aantal technische aspecten en een aantal organisatorische aspecten. In deze module gaan wij dieper in op de meer technische aspecten.

### Sessie 1: Supply Chain Management: een inleiding

*Prof. dr. ir. R. Van Dierdonck*

In een eerste sessie wordt het wat en het waarom van supply chain management besproken en geïllustreerd. Met Supply Chain Management is bedoeld de integrale benadering van de gehele logistieke ketting van grondstoffenleverancier tot de finale klant. Methodes om de supply chain in kaart te brengen en vervolgens zinvol te analyseren worden besproken.

In het bijzonder wordt aandacht besteed aan het belang van informatie en informatie-uitwisseling, inclusief concepten en technieken die tot betere informatie en informatie-uitwisseling leiden. Fenomenen zoals het Forrestereffect worden beschreven en benaderingen aangereikt om dit fenomeen tegen te gaan.

### Sessie 2: Configuratie van de Supply Chain: modellen en software - Prof. dr. ir. R. Van Landeghem

In een tweede sessie wordt meer specifiek ingegaan op verbetering van de structuur van de supply chain. Bijzondere aandacht wordt besteed aan de optimalisatie van de supply chain en het gebruik van computer ondersteunde beslissingsmodellen voor het bepalen van de optimale locatie van fabrieken en magazijnen en voor het optimaliseren van de transportstromen.

Meer in het bijzonder wordt ingegaan op inplantingsmodellen voor distributiecentra en fabrieken en optimalisatiemodellen voor inkomend en uitgaand transport. Het gebruik van specifieke simulatie-software hiervoor wordt gedemonstreerd. Daarnaast zullen een aantal distributie-technieken zoals cross docking, customer direct, merge in transit, etc, worden besproken.

### Sessie 3: Strategische flexibiliteit in de supply chain

*Prof. dr. ir. A. Vereecke*

In een derde sessie tenslotte wordt specifiek aandacht besteed aan de rol van de zgn. 'third party logistics' en het fenomeen van 'manufacturing postponement' dat er vaak mee gekoppeld is. Hierbij wordt dieper ingegaan op de bijkomende diensten die een transporteur/distributeur kan leveren in een perspectief van 'value adding logistics'. Er zal ook aandacht besteed worden aan de vraag naar het al dan niet uitbesteden van dergelijke diensten. Nauw hiermee verbonden is het streven naar flexibiliteit. In het bijzonder zal aandacht besteed worden aan het hoe en waarom van mass customization.

**Data module 3: 19, 21 en 26 maart 2002**

**Lesgevers:**

- Prof. dr. ir. R. Van Dierdonck, RUG en Vlerick Leuven Gent Management School
- Prof. dr. ir. R. Van Landeghem, RUG
- Prof. dr. ir. A. Vereecke, RUG en Vlerick Leuven Gent Management School

## DEELNEMINGS- EN INLICHTINGSFORMULIER.

Terug te sturen bij voorkeur minstens 1 week vóór aanvang van de eerste les die u wenst te volgen.

Naam: \_\_\_\_\_

Voornaam: \_\_\_\_\_

Functie: \_\_\_\_\_

Onderneming: \_\_\_\_\_

Adres: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Telefoon: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

Sector: \_\_\_\_\_

Aantal personeelsleden: \_\_\_\_\_

Privé-adres: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Ik schrijf in voor de opleiding **Logistiek en Mobiliteit**

Module 1: Logistieke analyse van transportbeslissingen in bedrijven

Module 2: Nieuwe technieken inzake logistiek-mobiliteit

Module 3: Supply chain management

Modules 1 t.e.m. 3

Ik wens blijvend geïnformeerd te worden over de vormingsprogramma's van het IVPV

### Facturatie-adres

Naam: \_\_\_\_\_

Adres: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Datum: \_\_\_\_\_ Handtekening: \_\_\_\_\_



Deze gegevens blijven strikt binnen het IVPV en zullen worden gebruikt om u op de hoogte te houden van latere programma's van permanente en postacademische vorming.



## De Lesgevers

### Georges Allaert

RUG, Vakgroep Civiele techniek  
cursuscoördinator



### G. Blauwens

Universiteit Gent, Vakgroep Sociale Economie en  
Universiteit Antwerpen

### S. Bouckaert

Hessenatie

### R. Boel

Universiteit Gent, Vakgroep Elektrische Energietechniek

### E. De Winne

Universiteit Gent, Vakgroep Civiele Techniek

### P. Roossens

Universiteit Antwerpen

### R. Van Dierdonck

Universiteit Gent, Vakgroep Beleidsinformatie, Operationeel Beheer  
en Technologiebeleid en Vlerick Leuven Gent Management School

### R. Van Landeghem

Universiteit Gent, Vakgroep Technische Bedrijfsvoering

### A. Vereecke

Universiteit Gent, Vakgroep Beleidsinformatie, Operationeel Beheer  
en Technologiebeleid en Vlerick Leuven Gent Management School

Universiteit Gent

Instituut voor Permanente Vorming

T.a.v. Els Van Lierde

Technologiepark 9

9052 Gent - Zwijnaarde



## Praktische inlichtingen

Het programma is modulair opgebouwd.  
Elke module kan apart gevolgd worden.

De sessies worden op dinsdagavond gegeven, telkens van 18u tot 21u30 (behalve donderdag 21 maart), in twee lessen, gescheiden door een koffiepauze/broodjeslunch.

Alle lessen worden gegeven aan de Universiteit Gent, Instituut voor Permanente Vorming, Campus Toegepaste Wetenschappen (vlakbij aftit E40), Gebouw Magnel, Technologiepark 9, 9052 Zwijnaarde.

## Deelnemingsprijs

De deelnemingsprijs omvat het lesgeld, syllabus gebruik van de leslokalen, oefeningen, frisdranken, koffie en broodjes.

Betaling geschiedt na ontvangst van de factuur. Alle facturen zijn contant betaalbaar dertig dagen na dagtekening. Inschrijving is mogelijk per module of voor de volledige cursus. Alle vermelde bedragen zijn vrij van BTW.

Module 1: 4 avonden: 595 € (24.002 BEF)

Module 2: 3 avonden: 445 € (17.951 BEF)

Module 3: 3 avonden: 445 € (17.951 BEF)

Modules 1, 2 en 3 (volledig): 1.300 € (52.442 BEF)

Indien minstens één deelnemer van een bedrijf inschrijft voor de volledige opleiding (modules 1,2 en 3), wordt voor alle bijkomende gelijktijdige inschrijvingen van hetzelfde bedrijf, per module of volledig pakket, een korting van 20% verleend. Facturatie geschiedt dan d.m.v. een gezamenlijke factuur.

Inschrijving gebeurt door terugzending van het aangehecht deelnemingsformulier of via de website.

## Annulatie

Annulatie is mogelijk onder de volgende voorwaarden:

- gelieve steeds schriftelijk te bevestigen (per brief of fax)
- bij annulatie van de inschrijving 10 dagen of meer vóór de aanvang van het programma is een vergoeding verschuldigd van 25% van de deelnemingsprijs
- bij annulatie minder dan 10 dagen vóór de aanvang van het programma is de volledige deelnemingsprijs verschuldigd.

## Inlichtingen

Bijkomende inlichtingen krijgt u op het secretariaat:

Universiteit Gent, Instituut voor Permanente Vorming

Els Van Lierde

Technologiepark 9

9052 Zwijnaarde

Tel: +32 9 264 55 82

Fax: +32 9 264 56 05

E-mail: [ivpv.ftw@rug.ac.be](mailto:ivpv.ftw@rug.ac.be)

<http://www.ivpv.ftw.rug.ac.be>

Indien u deze folder meerdere malen mocht ontvangen, dan verzoeken wij u vriendelijk deze aan uw collega's te bezorgen.

# Logistiek en Mobiliteit

Hoe kunnen we beide verzoenen?

## Postacademische opleiding

**Module 1: Logistieke analyse van transportbeslissingen in bedrijven**  
15, 22 en 29 januari, 5 februari 2002

**Module 2: Nieuwe technieken inzake logistiek-mobiliteit**  
19 en 26 februari, 5 maart 2002

**Module 3: Supply Chain Management**  
19, 21 en 26 maart 2002



## Wetenschappelijke coördinatie:

Prof. dr. Georges Allaert  
Vakgroep Civiele Techniek - RUG

### Doelpubliek:

- Logistiek managers in de:
  - havenregio's
  - netwerkbedrijven
  - consumenten- en dienstensector
- Mobiliteitsmanagers
- Beroepsorganisaties
- Kamers van Koophandel
- Ambtenaren



Dit programma laat toe een getuigschrift van de Universiteit Gent te verwerven.